

Laudatio

gehalten von Frau Judith Halter, Mitglied des Stiftungsrats, anlässlich der Verleihung des Anerkennungspreises 2014 der Stiftung IAP für die beste Masterarbeit im Weiterbildungs-Masterstudiengang „Coaching & Organisationsberatung“

"Chancen und Grenzen der internen Beratung für eine nachhaltige Strategieumsetzung"

MAS-Arbeit verfasst von Katharina Alföldi Wehrmüller

Die Masterarbeit von Frau Alföldi Wehrmüller beschreibt in herausragender Art und Weise einen komplexen Beratungsprozess. Frau Alföldi gelingt hoch professionell, im System als Beraterin wirksam zu werden. Ihre ausgeprägten methodischen Kenntnisse ermöglichen ihr eine differenzierte Herangehensweise als Beraterin im System. Die Beraterin verfügt über eine vertiefte Reflektionskompetenz, die ihr als Prozess- und Fachberaterin immer wieder zu Gute kommt. Das Beratungsmandat von Frau Alföldi umfasst verschiedene Mandate innerhalb der Organisation, der Auftrag selber kommt von der Geschäftsleitungsebene. Die verschiedenen Rollen im Mandat zur Linie und zu den beteiligten Schnittstellen werden transparent gestaltet und die Beteiligten werden zu Betroffenen, die im Mandat aktiv mitwirken.

Frau Alföldi ist als interne Beraterin im Prozess engagiert, diese interne Rolle handhabt sie in einer sehr sorgfältigen Art und Weise. Das vorhandene Wissen über die Organisation wird methodisch im Sinne von zu überprüfenden Hypothesen eingesetzt. Dadurch kann sie wichtige Veränderungen in Gang setzen.

Regelmässige Rückkoppelungen der jeweiligen Arbeitsschritte auf der thematischen, methodischen wie auf der Prozessebene für sich selber wie mit den Beteiligten, unterstützen die Glaubwürdigkeit der Beraterin.

Die verwendete Literatur ist reichhaltig. Frau Alföldi hat sich mit den unterschiedlichen Beratungs- und Managementtheorien differenziert auseinandergesetzt. Ein besonderes Augenmerk hat sie auf die kulturellen Dimensionen in Veränderungsprozessen in Organisationen gelegt. Teilweise sind ihr wertvolle Ergänzungen und eigene Weiterentwicklungen der von ihr benutzten Modelle gelungen. Insgesamt gibt die Masterarbeit einen differenzierten Einblick in ein anspruchsvolles Beratungsmandat, die Handlungsempfehlungen und der persönliche Erkenntnisgewinn sind professionell und nachvollziehbar präsentiert.

Herzlichen Glückwunsch!